



Direction et management d'entreprise Repreneur d'entreprise

OBJECTIFS

- Donner aux stagiaires les outils nécessaires à la reprise en leur donnant un savoir-faire et des méthodes immédiatement utilisables.
- Leur permettre également de rencontrer un premier réseau d'intermédiaires et de conseils qui pourront les accompagner dans leur recherche.
- Aider ceux qui s'interrogent encore à prendre une décision éclairée en leur donnant une meilleure compréhension des conditions de réussite d'une reprise.

MOYENS ET METHODES PEDAGOGIQUES

- Cycle animé par des professionnels en activité spécialisés dans la transmission des PME/PMI (Expert-comptable, Avocat juriste, Consultant, Banquier...)
- Témoignages de cédants et de repreneurs
- Alternance entre apports théoriques et exercices pratiques (mises en situations et études de cas).
- Accompagnement au projet de reprise pendant et après la formation.

CONTENU

- **La préparation** : Problématique personnelle - Recherche d'affaires - Première analyse des offres
- **Les rappels et la remise à niveau** : Bases comptables - Liasse fiscale, outil de diagnostic
- **L'approche financière** : Audit financier et valorisation de l'entreprise - Exercices d'évaluation - Gestion fiscale et optimisation - Le repreneur face au banquier - La gestion de trésorerie - Le contrôle budgétaire et le suivi de gestion - Les règles du capital investissement
- **Les audits de reprise** : Audit production - Audit commercial et stratégie - Audit social - Audit des contrats
- **L'élaboration du business plan**
- **Les relations humaines** : Face aux hommes - Négociation avec le cédant
- **Les aspects juridiques** : Le choix du statut de l'entreprise - Le choix du statut du dirigeant - La lettre d'intention et le protocole d'accord - Les différentes garanties

DURÉE

120 heures soit 15 jours de centre de formation

PUBLIC CONCERNÉ - PRÉ-REQUIS

Cadres expérimentés de tout profil et de tout secteur ayant eu une responsabilité de management et ou de direction de centre de profit.

MODALITE DE SELECTION

Entretien préalable obligatoire avec un délégué du CRA, afin de juger de la motivation et des moyens disponibles des candidats.

CONTACTS

CRA - Monsieur MARTINEAU – Tél : 02.41.24.14.70 - 06.20.69.85.65 – Mail : cra.angers@cra-asso.org
CCI - Saadya BARKAOUI – Tél : 02 41 20 54 95 – Mail : saadya.barkaoui@maineetloire.cci.fr

DISPOSITIF

En partenariat avec le
C.R.A.
Eligible au C.P.F.
(Code 236912)

DATES DE FORMATION

Du 18/11 au 06/12/19
Formation à temps
complet

DURÉE

15 jours soit 120 h de
formation

EFFECTIF

15 stagiaires

COÛT

2 700 € pour un
demandeur
d'emploi

4 300€ pour
un salarié



CEDANTS & REPRENEURS D'AFFAIRES